



**Mondragon
Unibertsitatea**

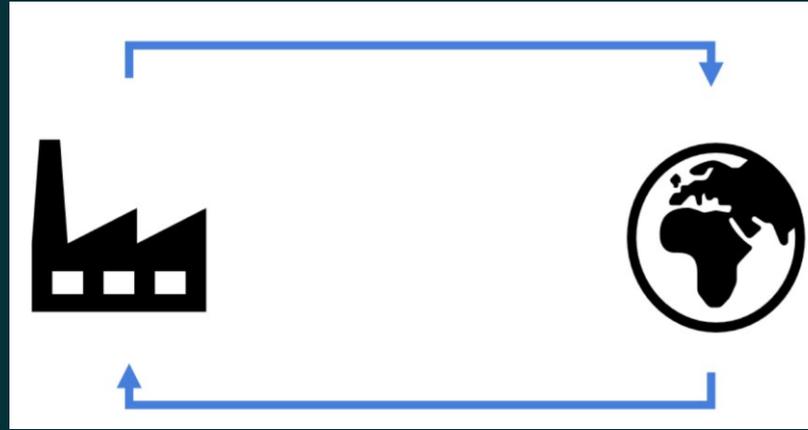
Formación para
Profesionales

Estudio sobre el área de impactos sociales en el marco del cooperativismo y la Transición Justa

JON OLAIZOLA ALBERDI
[**jolaizolaal@mondragon.edu**](mailto:jolaizolaal@mondragon.edu)

**II Encuentro de Estudiantes de Doctorado
20/06/2024**

IDEA INICIAL



Las empresas como sujetos morales que, en su condición, pueden ser interpeladas por la realidad y, por lo tanto, no deberían mostrarse indiferentes a las consecuencias derivadas de sus acciones generando una responsabilidad respecto del entorno



Índice General

Antecedentes y Objetivos del Proyecto

Marco Científico General

Preguntas de investigación

Metodología

Conclusiones Preliminares

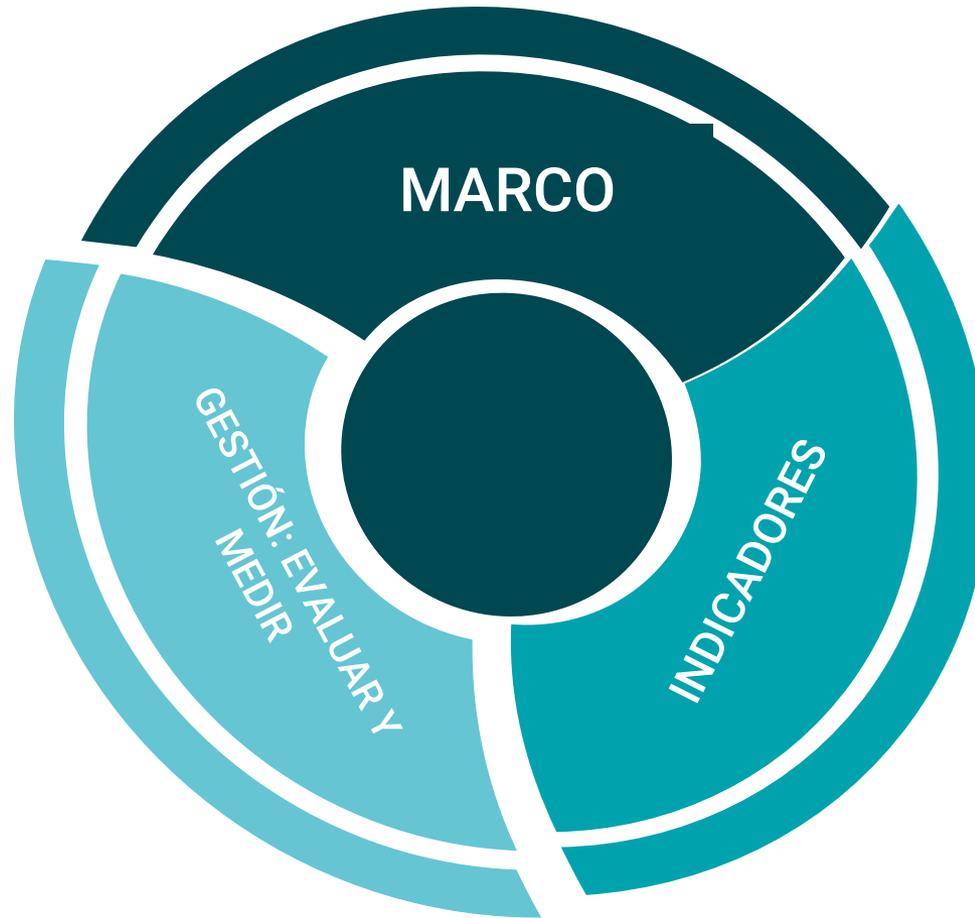
Antecedentes Prácticos

- Creciente interés respecto de los impactos sociales en las organizaciones
 - El 93% de los CEOs están preocupados con los impactos de sus organizaciones (ONU, 2010)
- Normativa europea orientada a que las organizaciones sean sostenibles, ¿cómo?:
 - Materialidad: NFDR
 - Doble materialidad: CSDR
 - Triple materialidad: UNRISD

Antecedentes Científicos

- La academia no ha trabajado el área de la gestión de impactos sociales por parte de las cooperativas orientada a la Transición Justa
- Derivado de esto no hay indicadores, herramientas, marcos, mediciones, etc. metodológicamente robustos para estos sujetos
- Los marcos generales actuales se centran más en empresas multinacionales y, además, no tienen una metodología robusta

Objetivos de la investigación



Contexto de la investigación

- Cooperativas: Actores participantes en el mercado con ánimo transformador
- Euskadi (País Vasco):
 - Región ubicado al norte del península
 - 2,2 millones de habitantes
 - PIB: 80.000 millones euros PIB per cápita: 37.000 euros
- Cooperativismo con relevancia histórica y una representación del 10% del PIB de la región
- Corporación Mondragón
 - 257 entidades con presencia internacional
 - Sectores diversos
 - Éxito económico + Éxito social
 - Organización que combina la orientación de mercado con sus principios cooperativos

Marco Científico

Impactos Sociales

Definición

¿Evaluar o Medir?

Cooperativas e impactos
sociales

Transición Justa

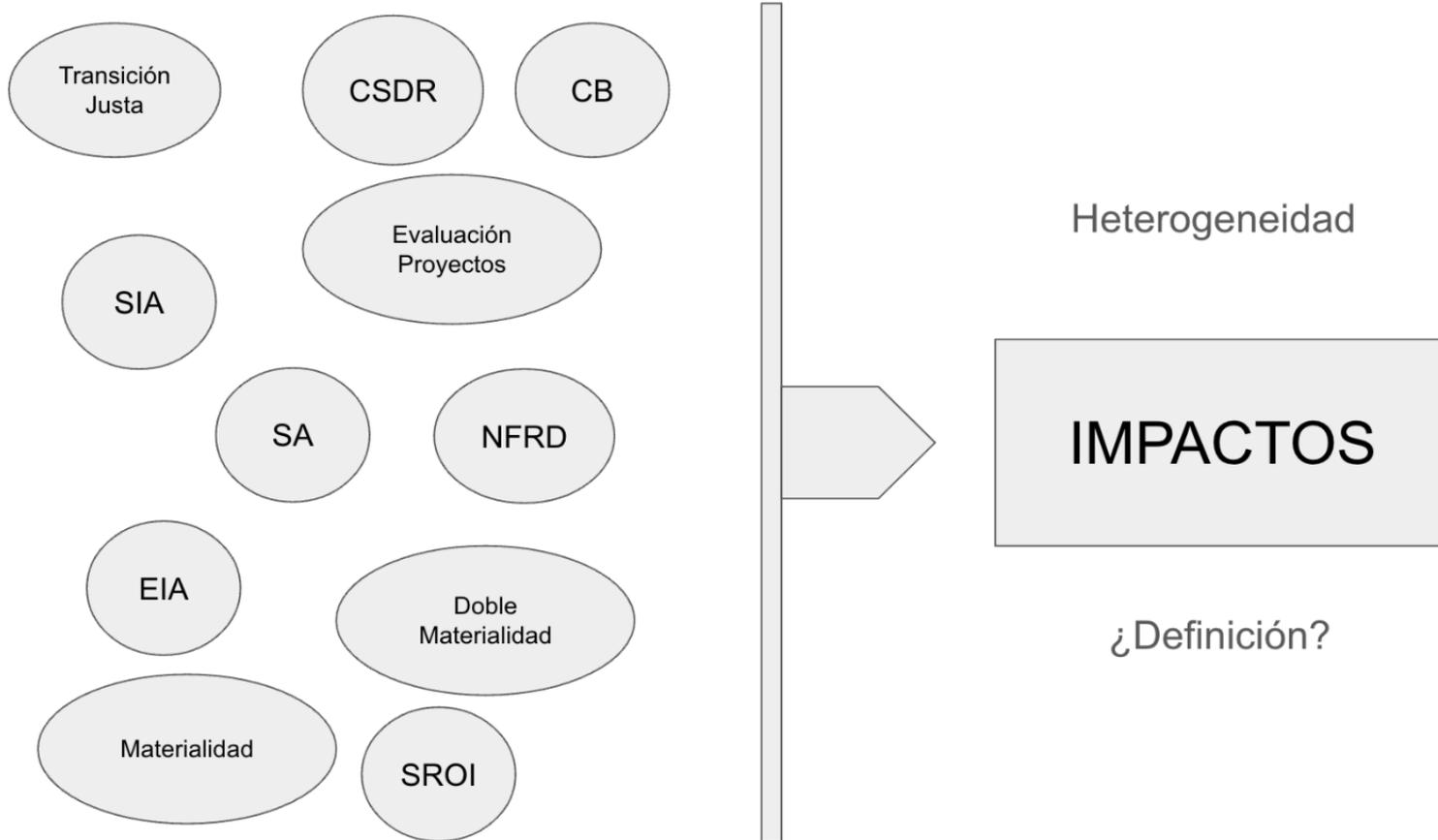
Evolución y definiciones

Principios rectores

Transiciones e impactos
sociales

Transición Justa y
cooperativas

Impactos Sociales: Definición



Impactos Sociales: Definición

- Definición básica: Vanclay (2002: 191): “la forma en que los procesos de cambio generados por una actuación, proyecto o política son sentidos, experimentados (físicamente) o percibidos (cognitivamente) por los individuos”
- Pilares del concepto: El impacto social se podría entender por aquel **cambio** que engloba las **transformaciones** significativas y duraderas en la vida de las **personas** y **comunidades**, provocadas **causalmente** por acciones o series de acciones propiciadas por **intervenciones**

Impactos Sociales: Evaluar vs. Medir

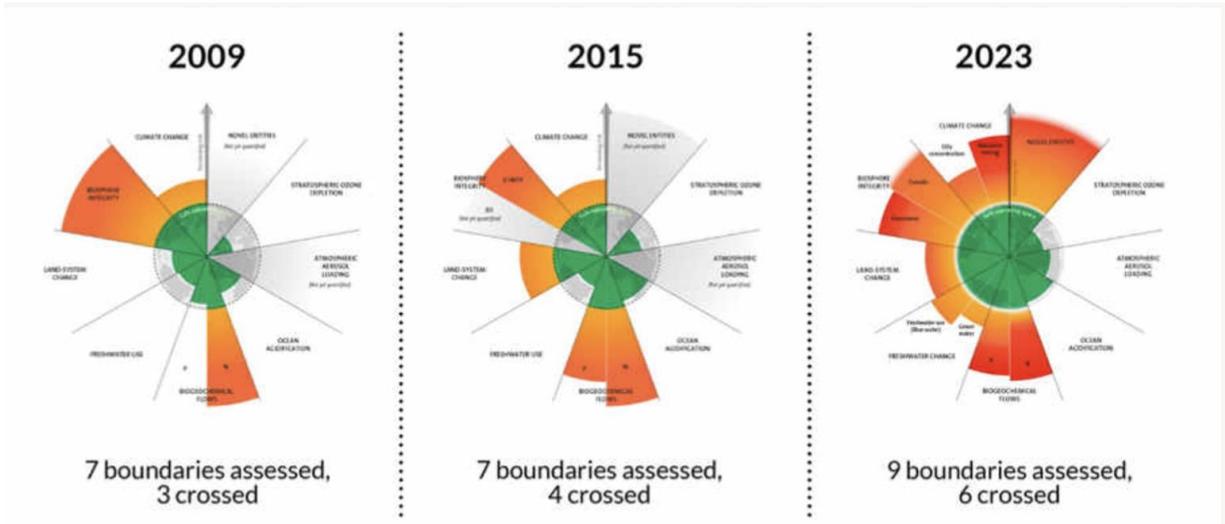
Evaluar:

- Proceso reflexivo
- Centrado en un análisis completo y anticipado de la causalidad
- Poco estandarizado
- Costoso

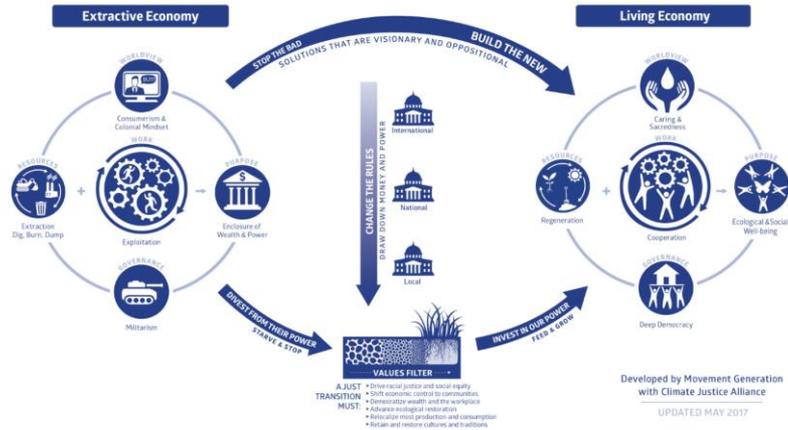
Medir:

- Proceso automatizable
- Cuantificación a posteriori sin búsqueda de causalidad
- Estandarizado
- Posibilidad de ser reducido en coste

¿Complementarios?



A STRATEGY FRAMEWORK FOR JUST TRANSITION



Transición Justa: Definición

- Paradigma que puede utilizarse para describir la necesidad de abordar los impactos socioeconómicos de la transición a una economía baja en carbono, garantizando que este proceso sea ambientalmente sostenible y justo para todas las partes interesadas (Harris & McCarthy, 2023)
- Paradigma ambientalmente exigente, que en palabras de la ONU-ECOSOC (2023) acompañará a las empresas en la consecución de los ODS

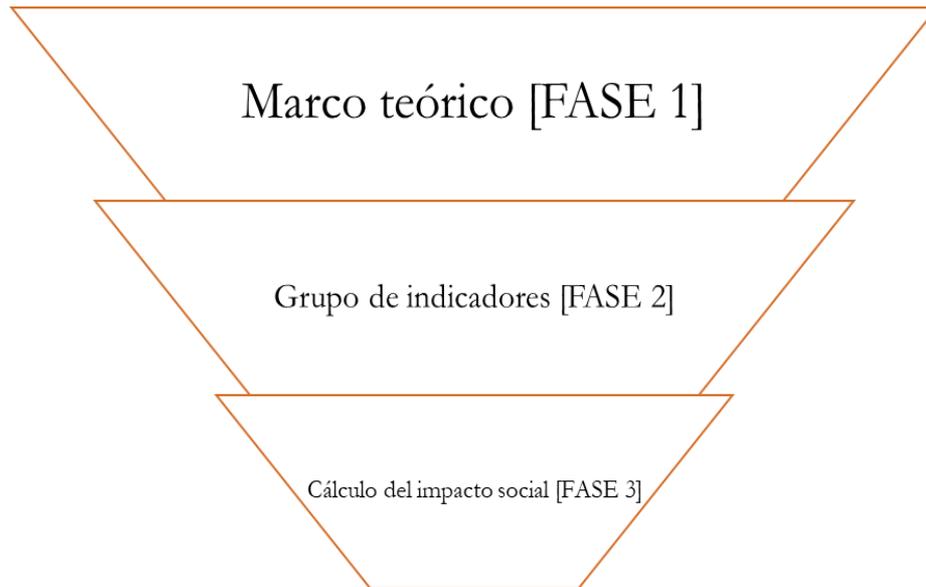
Transición Justa: Evolución

- Los orígenes se basan en la fuerza sindical de EE.UU en 1980.
- Se integran dimensiones diferentes dimensiones de justicia llegando a un marco integral



Marco concreto	Preguntas de Investigación
Interrelación entre Transición Justa, gestión de impactos sociales y cooperativismo	¿Cuáles son las oportunidades y desafíos que enfrentan las cooperativas de la Corporación Mondragón al implementar prácticas de Transición Justa y gestión de impactos sociales, considerando sus principios cooperativos?
Identificación de indicadores no financieros para cooperativas dentro del paradigma de Transición Justa	¿Cuáles son los indicadores no financieros más pertinentes que reflejan el desempeño de las cooperativas de la Corporación Mondragón en el contexto del paradigma de Transición Justa, facilitando así la medición y comunicación de su impacto social?
Cuantificación del impacto social de las cooperativas	¿Cuál es el valor específico del impacto social generado por las cooperativas de la Corporación Mondragón y cómo puede cuantificarse de manera concreta para demostrar su contribución al bienestar comunitario y al desarrollo sostenible?

Metodología propuesta



- Fase 1: Cualitativo: Revisión narrativa de la bibliografía con una orientación de revisión documental
- Fase 2: Mixto: Análisis cualitativo de la pertinencia + Fuzzy Delphi
- Fase 3: Cuantitativo: Cálculo del impacto social

Conclusiones Preliminares

- Objetivo del Estudio: Explorar cómo las cooperativas pueden integrar elementos de la Transición Justa y metodologías de impacto social en su estructura estratégica
- Relevancia del Estudio: Aborda un vacío significativo en la literatura existente y conecta la gestión de impactos sociales con la Transición Justa en cooperativas
- Desafíos identificados:
 - Necesidad de marcos e indicadores específicos para evaluar el progreso
 - Tendencia de las cooperativas a recibir menos atención a pesar de la divulgación de información no financiera.

Las cooperativas, por su estructura y principios, están posicionadas para liderar la transformación necesaria.



**Mondragon
Unibertsitatea**

Formación para
Profesionales

**Eskerrik asko
Mucha gracias
Thank you**

Jon Olaizola Alberdi

jolaizolaal@mondragon.edu